

# Judy Darcy



FOR SECRETARY-TREASURER OF CUPE

March 16, 1989

**Dear friend,**

I'm writing to you and other CUPE activists across the country to tell you why I will be running for Secretary-Treasurer at the National Convention in Vancouver.

As you know, the job will be vacant since Jean-Claude Laniel has, unfortunately, decided not to run again.

During the 5 1/2 years that I have served on the National Executive Board, I have been part of several important new initiatives: the occasional instructor program, the new Health and Safety and Equal Opportunities departments, the placing of specialist staff in the provinces and the contracting-out programs among others.

I think our leaders, members and staff can be justifiably proud of these initiatives. They build on the finest traditions of our great union.

I believe, as you do, that Canada's largest and most progressive union must continue to break new ground where it counts the most: for our 355,000 members in 2200 locals from coast to coast.

But I'm also concerned, as I'm sure most of you are, about CUPE's present financial ability to meet that challenge. Quite simply, our current income doesn't meet our expenses - and we have some tough decisions to make about our union's future.

I am standing for Secretary-Treasurer because I believe I have the broad experience in CUPE to pull together members from all regions of this country to solve our financial problems.

I'm not going to pretend there is a quick fix answer. But I don't think the problems can be avoided either. I believe the time is ripe to implement some ideas I've worked for over 16 years in CUPE: in my local and at the District Council, Division and National Executive Board levels.

Information is power and CUPE members and locals need clear information to have real power to make decisions about CUPE's finances. As National Secretary-Treasurer, I will see to it that CUPE members have information that's comprehensive, regularly produced, and

.../2

311 Gilbert Avenue, Toronto, Ontario M6E 4W8

416/651-5756

(Produced in a union shop)

## **A letter to friends of Judy Darcy / 2**

understandable about how their dues dollars are spent - what percentage on strike benefits, day-to-day servicing, contracting-out fights, national headquarters and so on.

I know from experience that local treasurers and executives want the ability to plan ahead.

They need financial stability so they can budget to meet their members' needs.

I believe we need stricter guidelines for the future use of the Defense Fund.

I believe that CUPE needs clear priorities for spending, a clear system for deciding those priorities, and continual monitoring of expenses based on those priorities.

For me, the number one priority is service to CUPE's members and locals.

At the NEB, I've worked for ongoing evaluations - not just of our new programs, but of all the services CUPE provides - to make sure that our members' and locals' money is wisely spent.

As National Secretary-Treasurer, I will initiate a systematic, continuing review of programs. I will report regularly to the President, the National Executive Board and the members on the effectiveness of programs.

I believe this is an important part of the job. The President and Secretary-Treasurer must work together closely, but the Secretary-Treasurer's job is also distinct and different. It's the Secretary-Treasurer's job to make sure that our resources - which are definitely not limitless - are used in a strategic way. To recap my goals:

- priorities and planning to give activists and staff clear, understandable goals we can all work together on;
- financial stability;
- strengthen the Defense Fund
- open up the financial process in CUPE so members can make informed decisions about our union's future;
- ongoing evaluation of programs and continual monitoring of expenses.

I believe this is the way to build our union into the 1990s.

We can expect to face a tough bargaining environment in the years ahead. Co-ordinated efforts (especially in bargaining) will be the key to protecting and improving CUPE members' standard of living under the pressure of free trade, contracting-out and cutbacks, privatization and deregulation.

## A letter to friends of Judy Darcy / 3

CUPE locals and staff will need to know exactly what kind of resources and defence fund they can count on. And the national union should play a key role in ensuring that elected leaders and staff together develop step-by-step plans for co-ordinated bargaining wherever it's needed.

The beauty and strength of our union grows out of the fact that we truly reflect and represent Canada. We represent more Canadians than any other union. We're more diverse - regionally, linguistically, culturally.

We're in the cities, in the towns, in the country. We represent more women than any other union.

So we carry a special responsibility. We understand how economic, political and social policies filter down into workplaces, communities, regions, and into our homes and families.

CUPE must be heard from. On television. On radio. In newspapers and magazines.

Our voice must be passionate and articulate. We must be understandable.

We can and should put a human face to the problems of ordinary Canadians - what it means to find your standard of living falling, what it means to need a child care space or hospital bed or an apartment that just isn't there.

We need to show Canadians how, in very personal ways, our work helps them, their families and their communities - how our bargaining and legislative gains benefit our whole society.

I believe I have the experience at all levels of our union to speak for CUPE in a way that will make Canadians understand - and make our members proud to be CUPE.

We can't stand still. Our members' needs grow every year, while our local activists and staff are struggling under difficult conditions to meet today's demands.

We must continue to improve the resources and specialist back up we provide. That help has to be available in the field in different regions where members and staff need it the most

But if we're going to meet tomorrow's needs, we need a clearer understanding of where we are and where we're going.

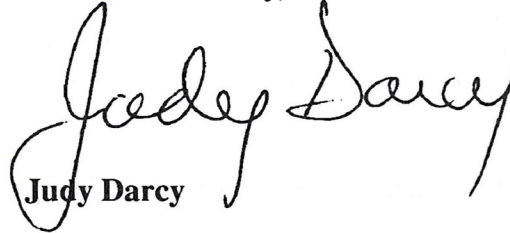
A letter to friends of Judy Darcy / 4

With your help, that's what I can bring to CUPE as National Secretary-Treasurer.

I will be writing to you again soon to discuss these ideas in more detail. And I would very much like to hear your ideas about how we can make our union stronger.

I hope you will come to Vancouver in October to take part in the debate about CUPE's future. I hope you'll consider the points I've made and think about the qualities I would bring to the job of Secretary-Treasurer.

**Yours in solidarity,**

A handwritten signature in cursive script that reads "Judy Darcy". The signature is written in black ink and is positioned above the printed name "Judy Darcy".

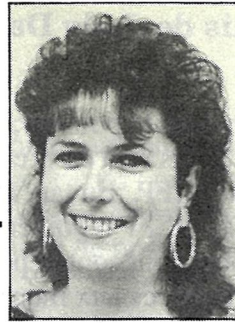
**Judy Darcy**

P.S. .If you'd like to help in my campaign, or if you want more information about my platform, please return the coupon I've enclosed with this letter.

P.S.S. Seat sales are available from many cities to Vancouver now, so book your local's flight soon. Plan to arrive on Saturday (or stay over Saturday) to take advantage of substantial fare reductions.

(ttu/ofl-clc)

Élisez  
**Judy  
Darcy**



**SECRETAIRE-TRESORIERE DU SCFP**

Le 16 mars 1989

**Chers confrères et consoeurs syndiqués,**

Je m'adresse à vous en tant que militantes et militants du SCFP pour vous annoncer que je poserai ma candidature au poste de secrétaire-trésorière lors du congrès national qui se tiendra à Vancouver.

Comme vous le savez, ce poste est devenu vacant depuis que Jean-Claude Laniel a, malheureusement, décidé de ne pas se représenter.

Depuis plus de cinq ans, je siége au Conseil exécutif national, où j'ai travaillé directement à plusieurs nouvelles initiatives: le programme des instructeurs occasionnels, les nouveaux départements de Santé et Sécurité au travail ainsi que celui de l'égalité des chances, le placement du personnel spécialisé dans les provinces et les programmes de lutte contre la sous-traitance parmi tant d'autres.

Je pense que nos dirigeantes et nos dirigeants, nos membres et notre personnel peuvent vraiment être fiers de ces initiatives car elles s'inspirent des meilleures traditions de notre grand syndicat.

Je crois comme vous que le plus important et le plus progressiste des syndicats canadiens se doit avant tout de continuer à faire des percées au nom de ses 355 000 membres répartis dans quelque 2 200 sections locales d'un bout à l'autre du Canada: c'est là sa tâche la plus importante. Mais je suis également préoccupée - comme plusieurs d'entre vous d'ailleurs - par la capacité financière du SCFP à relever ce défi. C'est simple, nos revenus actuels sont inférieurs à nos dépenses et nous devons prendre des décisions cruciales pour l'avenir de notre syndicat.

Si je pose ma candidature au poste de secrétaire-trésorière c'est que je crois, avec la vaste expérience que j'ai de notre syndicat, être en mesure de regrouper les membres de toutes les régions du pays afin de solutionner nos problèmes financiers.

Je ne prétends pas qu'il y ait une réponse simple et toute faite à ce problème, mais je ne crois pas non plus que l'on doive éviter le problème. Le temps est venu de mettre en application certaines idées que j'ai développées ces 16 dernières années au sein du SCFP-dans ma section locale, au Conseil régional, au niveau de la division et au Conseil exécutif national.

.../2

311, avenue Gilbert, Toronto (Ontario) M6E 4W8

**416/651-5756**

(Imprimé dans un atelier syndical)

## Une lettre aux amis de Judy Darcy/2

L'information c'est le pouvoir; et les sections locales et les membres du SCFP ont besoin d'informations claires afin de prendre, en toute connaissance de cause, les décisions touchant les finances du SCFP. En tant que secrétaire-trésorière nationale, j'entends faire en sorte que les membres du SCFP reçoivent, de façon régulière, une information claire et précise quant à la manière dont sont dépensées leurs cotisations: quel pourcentage va au fonds de grève, les coûts des services aux membres au jour le jour, les campagnes contre la sous-traitance les frais de fonctionnement du bureau national et ainsi de suite.

Je sais par expérience que les trésorières et trésoriers et les autres dirigeantes et dirigeants des sections locales veulent pouvoir planifier leur travail. En ce sens, ils ont besoin de stabilité financière pour répondre adéquatement aux besoins de leurs membres. En outre, nous devons établir des lignes directrices plus strictes pour régir l'utilisation future du fonds de défense.

Je crois que le SCFP doit se donner des priorités de dépenses très claires et des moyens tout aussi clairs pour déterminer ces mêmes priorités. Nous devons également mettre en place un mécanisme de contrôle continue de nos dépenses en fonctions de ces priorités.

Pour moi, la priorité numéro un, ce doit être les services aux sections locales et aux membres.

A titre de membre du Conseil exécutif national, j'ai toujours préconisé une évaluation continue non seulement de nos nouveaux programmes, mais aussi de tous les services offerts par le SCFP afin que l'argent des membres et des sections locales soit judicieusement utilisé.

J'entends faire de même à titre de secrétaire-trésorière nationale en mettant sur pied une procédure systématique et continue de révision des programmes. Et je ferai régulièrement rapport au président, au Conseil exécutif national et aux membres de l'efficacité de nos programmes. Je crois que c'est là une partie importante du travail de la secrétaire-trésorière, qui doit travailler en étroite collaboration avec le président, même s'il y a des distinctions et des différences entre ces deux postes. C'est à la secrétaire-trésorière que revient la responsabilité de faire en sorte que les ressources du syndicat - qui ne sont pas illimitées - soient utilisées aux meilleures fins.

En résumé, les objectifs que je poursuis sont les suivants:

- des priorités et une planification qui puissent fournir aux militantes et aux militants, et au personnel, des objectifs clairs et compréhensibles auxquels tous pourront adhérer;
- une stabilité financière;
- un fonds de défense plus solide;
- la participation des membres au processus de planification financière du syndicat afin qu'ils puissent prendre des décisions avisées concernant l'avenir de notre syndicat;
- une évaluation permanente de nos programmes et contrôle continu de nos dépenses.

Je crois que c'est dans cette direction qu'il faut aller pour consolider notre syndicat dans les années 1990.

## Une lettre aux amis de Judy Darcy/3

Au cours des années à venir, nous aurons à affronter un contexte de relations de travail particulièrement hostile. Nos efforts devront être concertés (surtout au moment des négociations) pour défendre et améliorer le niveau de vie de nos membres confrontés aux pressions du libre-échange, de la sous-traitance, des coupures de postes, de la privatisation et de la déréglementation.

Les sections locales du SCFP et leur personnel devront savoir sur quelles ressources et sur quels budgets ils pourront compter. Et la direction nationale de notre syndicat aura un rôle-clé à jouer pour s'assurer que les dirigeantes et les dirigeants élus, ainsi que les permanentes et les permanents puissent développer ensemble, étape par étape, des stratégies en vue de négociations concertées partout où le besoin s'en fait sentir.

La grandeur et la force de notre syndicat reposent sur le fait que nous sommes vraiment présents à l'échelle du pays. Nous représentons plus de Canadiennes et de Canadiens que tout autre syndicat. Nous reflétons la diversité canadienne au plan régional, linguistique et culturel.

Nous sommes partout présents... dans les villes, dans les villages, à la campagne. Nous représentons par ailleurs plus de femmes que tout autre syndicat canadien.

Aussi, nous avons des responsabilités particulières car nous savons à quel point les décisions politiques, économiques et sociales ont des répercussions sur les lieux de travail, les communautés, les régions, dans nos foyers et sur nos familles.

Le SCFP doit se faire entendre partout : à la télévision, à la radio, dans les journaux et les magazines. Nous devons intervenir avec conviction et clarté. Nous devons nous faire comprendre.

Nous pouvons et nous devons faire connaître les problèmes que vivent les Canadiennes et les Canadiens ordinaires lorsque chute leur niveau de vie, lorsqu'ils ont besoin d'une place en garderie, d'un lit à l'hôpital ou d'un appartement inexistant.

Nous devons montrer aux Canadiennes et aux Canadiens comment, à bien des égards, notre travail les aide eux, leurs familles et leurs communautés; comment nos gains à la table de négociation et au plan législatif profitent à la société tout entière.

Je crois que l'expérience que j'ai acquise à tous les paliers de notre mouvement me permet de parler au nom du SCFP en des termes que les Canadiennes et les Canadiens comprennent et qui rendront nos membres fiers d'appartenir au SCFP.

Nous devons continuer à aller de l'avant. Les besoins de nos membres s'accroissent d'année en année alors que notre personnel et nos sections locales essaient tant bien que mal de répondre à ces besoins, dans des conditions souvent difficiles.

Nous devons continuer à améliorer les ressources matérielles et humaines que nous fournissons à nos membres. Ce support doit être accessible dans toutes les régions, partout à nos membres et notre personnel en ont le plus besoin.

Mais si nous voulons répondre aux besoins de demain, il nous faut avoir aujourd'hui une vision claire de ce que nous sommes et où nous voulons aller.

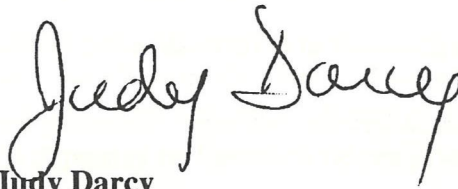
## Une lettre aux amis de Judy Darcy/4

Avec votre appui, voilà la contribution que j'entends apporter au SCFP à titre de secrétaire-trésorière nationale.

Je vous écrirai sous peu pour aborder plus à fond ces questions avec vous. Je serais très heureuse de connaître vos idées pour faire de notre syndicat un mouvement toujours plus fort.

J'espère que vous viendrez à Vancouver en octobre, afin de participer aux débats entourant l'avenir du SCFP. J'espère que vous prendrez en considération les quelques éléments que j'ai soulevés dans cette lettre et que vous réfléchirez sur la contribution que je pourrai apporter au SCFP en tant que secrétaire-trésorière.

**Solidairement,**



**Judy Darcy**

P.S. Si vous souhaitez m'apporter votre aide dans cette campagne, ou si vous désirez plus d'information sur ma plate-forme, retournez le coupon joint à cette lettre.

N.B. Des billets d'avion à destination de Vancouver sont actuellement offerts à des tarifs fort intéressants de plusieurs villes canadiennes. Aussi faites vos réservations le plus tôt possible. Des réductions importantes sont consenties si vous prévoyez arriver le samedi ou si vous passez la nuit de samedi à Vancouver.